

Distribuição de medicamentos e produtos médico-hospitalares

Dimensão produto: alguns precedentes do CADE indicam que o mercado de distribuição de medicamentos e produtos médico-hospitalares compreende a distribuição da maioria dos medicamentos, instrumentos e outros materiais, independentemente do canal de vendas, com a exceção de medicamentos de alto custo e de alta tecnologia, que constituiriam um mercado separado. Em outros casos, esse mercado foi dividido em quatro segmentos:

- (i) a distribuição exclusiva para farmácias e drogarias (independentes ou de grandes redes - "segmento farma");
- (ii) a distribuição para hospitais, clínicas e outras unidades de saúde, envolvendo medicamentos, instrumentos e materiais de menor ou maior complexidade para atendimento a pacientes internados ("segmento hospitalar");
- (iii) a distribuição para órgãos da administração pública direta ou indireta, por meio de licitações, envolvendo produtos semelhantes ao do segmento hospitalar ("segmento institucional"); e
- (iv) a distribuição de medicamentos complexos, como medicamentos de alto custo e alta tecnologia que exigem armazenagem e transporte diferenciados (segmento de entrega e demandas especiais").

Ainda em outro caso, este Cade segmentou o mercado considerando diferentes cenários para o mercado de distribuição de medicamentos e a distribuição de produtos médico-hospitalares.

Dimensão geográfica: Nacional

Jurisprudência:

08700.006621/2021-54 (CM Hospitalar S.A., BPL Brazil Holding Company e Profarma);

08700.006283/2022-31 (Unimed Cuiabá Cooperativa de Trabalho Médico e Diagnósticos da América S.A);

08700.007056/2023-12 (Labor Import Comercial Importadora Exportadora Ltda, BR HomMed Comércio de Materiais Médicos Ltda, Endolog Logística e Armazéns Ltda, CT Group International SA.);

08700.007057/2023-59 (Labor Import Comercial Importadora Exportadora Ltda e SP intervention Ltda.);

Jurisprudência de mercado relevante



08700.007055/2023-60 (Labor Import Comercial Importadora Exportadora Ltda., Octomed Comércio de Produtos Médicos Ltda. e Canadá – Central de Negócios do Brasil Ltda.);

08700.005012/2023-40 (San Pelegrino Participações S.A. e Elfa Medicamentos S.A.);

08700.008365/2022-11 (CM Hospitalar S.A. e Neve Indústria e Comércio de Produtos Cirúrgicos Ltda.);

08700.011192/2015-99 (FIP Genoma I, CM Hospitalar Ltda., CM Logística Hospitalar Ltda. e BSB Comércio de Produtos Hospitalares Ltda.);

08700.002221/2013-60 (NICE RJ Participações S.A. e Itamaraty Empreendimentos e Participações S.A.);

08700.008365/2022-11 (CM Hospitalar S.A. e Neve Indústria e Comércio de Produtos Cirúrgicos Ltda.);

08700.005012/2023-40 (San Pelegrino Participações S.A. e Elfa Medicamentos S.A.);

08700.000231/2020-90 (Elfa Medicamentos S.A., Medcom Comércio de Medicamentos Hospitalares Ltda. e G.B. Distribuidora de Medicamentos e Produtos Hospitalares Ltda);

08700.004829/2022-10 (CM Hospitalar S.A., Proinfusion S.A., Seven Fórmulas Quimioterápicas Ltda., Ative Medicamentos Especiais Ltda., Statum Participações Ltda., Hosp-Pharma Manipulação e Suprimentos Ltda. e Solus Soluções Estéreis S.A.);

08700.001940/2021-73 (CM Hospitalar S.A. e Daviso Indústria e Comércio de Produtos de Higiênicos S.A.);

08700.000585/2020-34 (CM Hospitalar S.A. e Expressa Distribuidora de Medicamentos Ltda.);

08700.002232/2020-79 (Elfa Medicamentos S.A. e Nacional Comercial Hospitalar S.A.); 08700.001450/2020-96 (Nacional Comercial Hospitalar S.A. e Art Médica Comércio e Representações de Produtos Hospitalares Ltda);

08700.000.722/2016-54;

08700.001336/2018-41);

08700.008365/2022-11 (CM Hospitalar S.A. e Neve Indústria e Comércio de Produtos Cirúrgicos Ltda.);

08700.000586/2020-89;

Jurisprudência de mercado relevante



08700.001954/2025-11 (Health Logística Hospitalar S.A. e DFLOG – Transportes de Cargas Ltda.); e

08700.001956/2025-18 (Latin American Private Equity Fund VII, Al Soar (Netherlands) B.V., Al Pearl (Netherlands) B.V. e 25SHLC Co-Investment Limited Partnership).

Acessar [Base de jurisprudência de mercado relevante](#)